

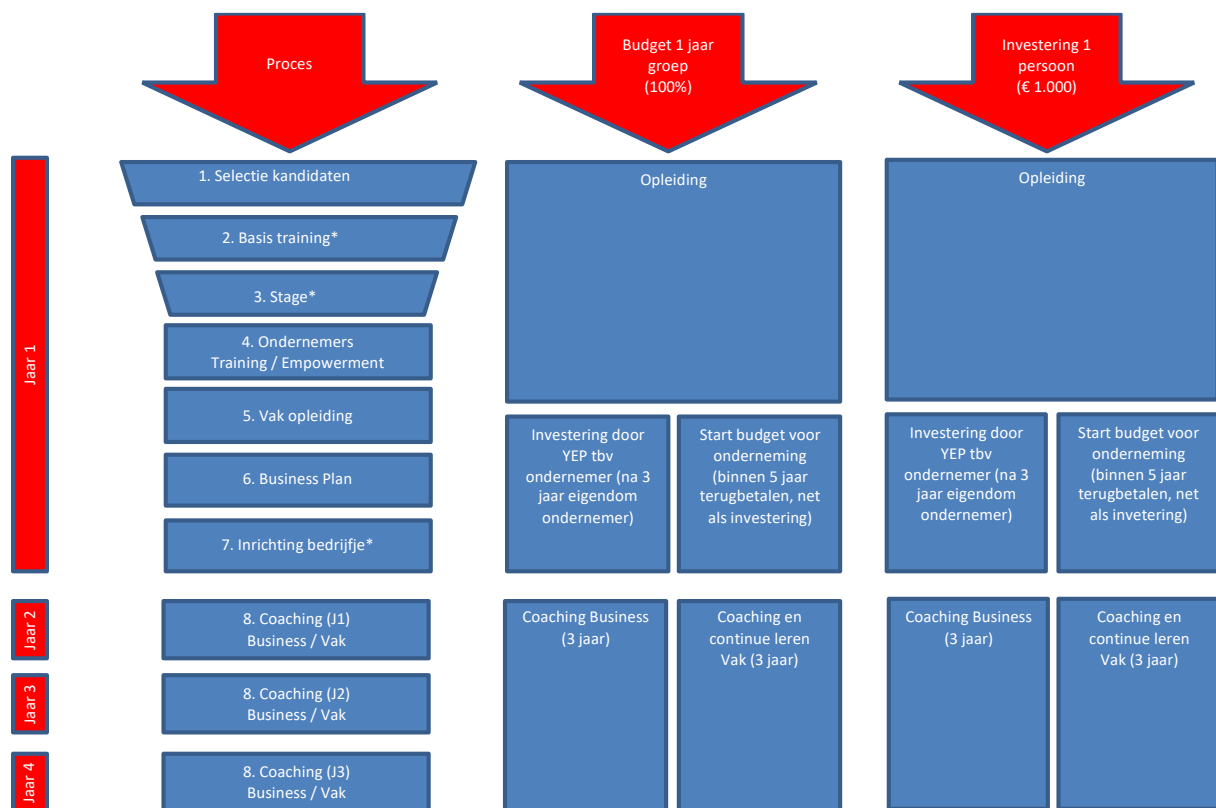
Jaarplan 2021 Stichting Sengerema

Introductie

Stichting Sengerema is al sinds 2008 actief met het bieden van hulp aan de kansarme jeugd in Tanzania. Onze hulp richt zich op het versterken van het individu als zodanig (*empowerment*), het creëren van duurzaam inkomen (*sustainable income*), het creëren van gelijkheid tussen mannen en vrouwen (*gender balance*), het bijbrengen van discipline, verantwoordelijkheid en de vaardigheid om beslissingen te nemen (*life skills*) en het inzicht geven in ondernemersvaardigheden (*entrepreneurial skills*).

Dit klinkt als een mond vol, maar door onze lange ervaring en geleidelijke ontwikkeling van ons trainingsprogramma komen deze onderwerpen tezamen in ons 'Youth Entrepreneurship Program-Tanzania' dat we met verschillende partners uitvoeren op verschillende locaties in Tanzania.

Het programma bestaat uit 8 onderdelen, zoals hieronder schematisch weergegeven.



*=doen we niet als ondernemer al bedrijfje heeft

Dan hier een korte toelichting

1. Selecteren kandidaten. Dit doen we lokaal met lokale mensen en onze lokale staf van YEP Tanzania.
2. YEP- basisopleiding
3. Stage bij ondernemer in de richting die de kandidaat zelf ook op wil.
4. Ondernemerstraining en empowerment
5. Vakopleiding

6. Maken van een businessplan. Bij een startende ondernemer meer accent op het opstarten en bij bestaande ondernemers focus op hoe de business de komende 3 tot 5 jaar kan groeien.
7. Nieuwe ondernemers helpen we in deze fase met het opstarten van hun bedrijfje.
8. In de opvolgende jaren blijven we ze volgen en bezoeken. Als er hulp nodig is, dan proberen we die te bieden, in welke vorm dan ook. Dit gebeurt fysiek op locatie bij de ondernemer en online waar dat mogelijk is.

Na afronding van de ondernemerstraining wordt er op basis van een goedgekeurd ondernemingsplan indien nodig een startkapitaal toegekend. Afhankelijk van het type bedrijf kan dat besteed worden aan een groot aantal middelen; van het aanleggen van voorraden en huren van een ruimte tot het investeren in bedrijfsmiddelen die nodig zijn om producten te maken.

Uitvoering, evaluatie van en aanpassingen op het programma worden uitgevoerd door:

1. NGO-YEP Tanzania, een lokale NGO, met twee lokale werknemers (trainers voorheen ondernemers uit het programma) en één voltijd vrijwilliger uit Nederland.
2. Team van lokale trainers, die per training worden ingehuurd. Deze trainers zijn naast het trainen zelf actief met hun eigen onderneming.
3. Lokale partners, zoals
 - TCCIA Arusha (KvK van Arusha)
 - TRIAS – Tanzania
 - Council (gemeenteraden) van Misungwi en Rombo
 - Action Ministry in Dodoma/Iringa
4. Westerse partners
 - TRIAS, België
 - Studenten uit Delft, Leiden en Utrecht, die met bachelor studies, minor studies of met onderzoeken ons als vrijwilligers steunen bij de ontwikkeling van het programma.
 - Andere vrijwilligers die zich via onze site of vrienden van Stichting Sengerema aanmelden.

Programma(s) worden mogelijk gemaakt door onze donateurs, relaties van onze samenwerkingspartners en door bijdragen vanuit de nationale en lokale overheden in Tanzania.

Huidige situatie

Op dit moment voeren we het YEP Tanzania programma uit in:

- Misungwi
- Arusha
- Rombo
- Dodoma/Iringa

De programma's hebben een doorlooptijd van 12-18 maanden en worden niet allemaal op hetzelfde moment gestart. De programma's hebben ook allemaal een eigen karakter. Hierdoor zijn de activiteiten in de verschillende regio's niet hetzelfde. In het navolgende hoofdstuk wordt een beschrijving gegeven van de activiteiten die in 2021 bij de verschillende projecten zullen plaatsvinden.

Activiteiten 2021

Arusha (Kilimanjaro Region)

In de loop van 2021 gaan wij weer een met een groep van ca. 45 nieuwe studenten van start. Dit doen wij in samenwerking met de NGO Trias-Tanzania en de Kamer van Koophandel (TCCIA) van Arusha. In Arusha richten we ons op ondernemers die 1 tot 3 jaar geleden gestart zijn met een informeel bedrijf en die we begeleiden en trainen om de volgende stap te maken, namelijk om hun bedrijf te laten groeien en werkgelegenheid voor andere jongeren te creëren. Daarnaast coachen wij de jonge ondernemers van de voorgaande jaargroepen.

De Kamer van Koophandel in Arusha helpt YEP bij het werven en selecteren van ondernemers. Ook zijn zij met hun coöperatieve bank betrokken bij het verstrekken van leningen aan YEP ondernemingen.

Mkuu/Tarakea (Rombo District)

In Rombo (Mkuu/Tarakea) zijn in 2020 drie groepen gestart met hun opleiding. Met twee van deze groepen zetten wij in 2021 het programma voort.

De groep jongeren die gezamenlijk een houtzagerij is begonnen, is in 2020 reeds gestart met de onderneming en zij hebben hun activiteiten uitgebreid. Naast het kappen en verzagen van bomen, houden zij zich ook bezig met het maken van groentekisten uit het resthout. In 2021 zullen wij deze groep begeleiden met het verder vormgeven van de onderneming, aanvullende vakopleidingen en het maken van een plan voor de komende jaren.

De groep aardappeltelers heeft helaas nog geen vergunning voor het in gebruik nemen van de benodigde grond. In afwachting van de vergunning zijn zij bezig met het telen van aardappelen op eigen stukjes grond. Wij verwachten in 2021 met deze groep verder aan de slag te gaan en hebben een eerste oogst in oktober 2021 als doel gesteld.

Misungwi (Mwanza Region)

De ontwikkeling van een greenhouse-complex met jonge ondernemers in de agrarische sector verloopt iets minder soepel dan gehoopt. We hebben de beschikking over twee *greenhouses*, een koelhuis, *solar* elektriciteit en een waterreservoir, maar het ontbreekt aan een behoorlijk onderkomen voor de mensen die er werken. Dit leidt tot relatief veel verloop.

Ons doel is om in 2021 op het terrein een *farmhouse* met verblijfsruimte en sanitair te bouwen en het terrein in zijn geheel beter te beveiligen met een hekwerk en *solar* verlichting. Op het terrein zullen zich geitenhoeders en houders van *lifestock* vestigen, die dan tevens het terrein zullen bewaken.

Daarnaast richten we ons op het opstarten van nieuwe ondernemers in de sector agricultuur en gerelateerde bedrijven, zoals een slagerij, *milling stations*, maar ook verkooppunten van zaden en kunstmest. Verder is er een aantal vrouwelijke ondernemers in beauty- en kapsalons die hun bedrijfsvoering willen verbeteren en uitbreiden. Deze ondernemsters zullen wij ondersteunen met aanvullende vakopleidingen in bijvoorbeeld visagie en haren vlechten, zodat ze de traditionele dienstverlening kunnen uitbreiden. Een ondernemster uit ons Iringa-project zal deze opleiding verzorgen.

Iringa/Dodoma (Dodoma Region)

In Dodoma werken wij samen met een lokale wijngaard. Hier krijgen tien jonge mensen een praktijkopleiding, van het aanplanten van druivenstokken tot het oogsten en produceren van druivensap. Gedurende de praktijkopleiding zijn zij bij de wijngaard in dienst en verdienen ze een klein salaris.

Op 1,5 ha zijn 6.000 wijnstokken aangeplant. Vanaf oktober 2021 gaan zij gezamenlijk 1 ha voor eigen rekening verbouwen, als start van hun onderneming. Tegelijk blijven zij betaald werk verrichten op de wijngaard. Na 2,5 jaar kunnen zij oogsten. De oogst kunnen zij verkopen zij aan de wijngaard.

In 2021 krijgen de tien deelnemers tevens de basistraining van het Young Entrepreneurs Program.

In Iringa zullen wij focussen op het coachen van eerder gestarte ondernemers en hen waar mogelijk begeleiden naar bedrijfsuitbreiding ter vergroting van de werkgelegenheid.

Schematisch overzicht activiteiten

In het navolgende overzicht worden de in 2021 geplande activiteiten per locatie en jaargroep weergegeven:

| | 2021 | | | | | 2021 | | | |
|----------------|---|------------|------------|------------|------------|-----------------------------|-------------------------------|---------------------------|----------------|
| | Leading partner | Year group | # students | # startups | # coaching | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
| Sengerema | SYE | YG-1 .. 6 | | | 30 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| Rombo | CYB | YG-1 | | | 20 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | | YG-2 | | | 17 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | potato/wood group | YG-3 | 60 | 25 | | 7-coaching furniture | 5 - Loans/startup potatogroup | 6- Startup | 7-coaching all |
| Misungwi | SF | YG-1 | | | 20 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | | YG-2 | | | 20 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | Farmhouse group/life stock/related business | YG-3 | 30 | 20 | | 1-selection 2- Basic Tr. | 4-INT/PA-2 | 5 - Loans/startup capital | 6-Startup |
| Arusha | Trias | YG-1 | | | 20 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | | YG-2 | | | 15 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | | YG-3 | | | 15 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | | YG-4 | | | 15 | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching | 7-coaching |
| | | YG-5 | 45 | 20 | | 1-Promo | 2-Dedicated training*** | | 5-LA/loans |
| Dodoma /iringa | YDF/SF | YG-1 | | | 30 | 7-coaching | 7-Coaching | 7-Coaching | 7-Coaching |
| | Council / Act.Min. | YG-2 | | | 10 | 7-coaching | 2-Dedicated training*** | | 7-coaching |
| | Winegroup | YG-3 | 10 | 10 | | 4-INT/PA-2 | 4-INT/PA-2 | 4-INT/PA-2 | 6 - Startup |

1-Promo = Promotion/selection 2-Basic Tr = Basic Training 3-PA1/9DWS =Practical Assignment1 en 9day workshop "How to start your business"
4-INT/PA = Internship and Practical Assignment 2 5-LA/Loans = Loan/Businessplan approval and Startup capital 6-Start-up= Startup Coordination
7-Coaching = Coaching and monitoring *** Special training

Begroting 2021

De bij het activiteitenoverzicht behorende begroting ziet er als volgt uit:

| | 2021 | | | | | 2021 | | | | |
|----------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Leading partner | Year group | # students | # startups | # coaching | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | Totaal |
| Sengerema | SYE | YG-1 .. 6 | | | | - | - | - | - | - |
| Rombo | CYB | YG-1 | | | | 250 | 250 | 250 | 250 | 1.000 |
| | | YG-2 | | | | 250 | 250 | 250 | 250 | 1.000 |
| | <i>potato/wood group</i> | YG-3 | | | | 2.000 | 6.000 | 4.000 | 500 | 12.500 |
| PM-JV | | | | | | 500 | 500 | 500 | 500 | 2.000 |
| Misungwi | SF | YG-1 | | | | 250 | 250 | 250 | 250 | 1.000 |
| | | YG-2 | | | | 250 | 250 | 250 | 250 | 1.000 |
| | <i>Farmhouse group/life stock</i> | YG-3 | | | | 5.000 | 5.000 | 10.000 | 10.000 | 30.000 |
| PM-JV/AD | | | | | | 750 | 750 | 750 | 750 | 3.000 |
| Arusha | Trias | YG-1 | | | | | | | | |
| | | YG-2 | | | | | | | | |
| | | YG-3 | | | | | | | | |
| | | YG-4 | | | | | | | | |
| | | YG-5 | | | | | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 30.000 |
| PM-AR/JV | | | | | | 750 | 750 | 750 | 750 | 3.000 |
| Dodoma /Iringa | YDF/SF | YG-1 | | | | 125 | 125 | 125 | 125 | 500 |
| | Council / Act.Min. | YG-2 | | | | | 250 | 250 | | 500 |
| | <i>Winegroup</i> | YG-3 | | | | 125 | 125 | 125 | 125 | 500 |
| PM-YEP | | | | | | 500 | 500 | 500 | 500 | 2.000 |
| Kosten NL | | | | | | 2.500 | 500 | 500 | 500 | 4.000 |
| Totaal | | | | | | 13.250 | 25.500 | 28.500 | 24.750 | 92.000 |

Onze visie voor de toekomst

- Actief blijven in Misungwi, Arusha, Rombo en Dodoma/Iringa;
- Het uitbreiden van de online lessen en online helpdesk-faciliteiten, die tijdens de Corona-crisis zijn opgestart en door de ondernemers als uiterst prettig zijn ervaren;
- [uitbreiden van pool van meer ervaren YEP ondernemers die het leuk vinden om jonge ondernemers te coachen]
- Het verder evalueren en verbeteren van onze programma's, zodat deze aansluiten op wat in Tanzania nodig is om zoveel mogelijk jongeren aan een duurzaam inkomen te helpen.

Gevraagde hulp van donateurs en partners:

- Financiële bijdragen voor continuering activiteiten in de komende jaren. Meerjarige ondersteuning is hierbij zéér welkom;
- Het delen van kennis en netwerken, zowel in Nederland als in Tanzania;
- Ons in contact brengen met bedrijven die zowel in Nederland als Tanzania actief zijn en een meerjarige samenwerking voor de ondersteuning, in welke vorm dan ook, aan willen gaan.

Toelichting op de diverse programma's

Rombo

Het Rombo district ligt vlakbij de berg Kilimanjaro en is qua oppervlakte een klein gebied dat via het plaatsje Tarakea grenst aan Kenia. Op 30 km. Van Tarakea ligt het hoofdstadje van het district Mkuu. Stichting Sengerema is hier samen met de 'local council' actief sinds 2015. De meeste van onze ondernemers zijn gevestigd in Mkuu of Tarakea.

Cross Your Borders, een stichting uit Nijmegen, is één van onze donateurs en organiseert jaarlijks via hun reisafdeling Fairway meerdere scholierenreizen naar dit district.

Samen met de vertegenwoordigster van de lokale overheid, Glory Mkuru richten we ons er in Rombo op om met bestaande groepen (variërend van 5 tot 30 deelnemers per groep), het programma uit te voeren. Daarbij richten we ons naast het Rombo-district ook op het buurdistrict Moshi rural, om zodoende dit buurdistrict bij het Rombo-programma te betrekken.

In 2020 zijn we aan de slag gegaan met 3 groepen; hiervan hebben we aan één groep, de groep uit Moshi Rural, aangegeven niet met ze door te gaan wegens gebrek aan discipline. Het door Corona vertraagde programma van 2020 wordt in 2021 voor de overige twee groepen, te weten de groep houtbewerkers en de groep aardappeltelers, verder uitgevoerd.

Arusha

Arusha is de voorstad voor safarireizen in Tanzania. Arusha is mede hierdoor ontwikkeld tot de vierde stad van Tanzania. In Arusha heeft onze lokale partner YEP-Tanzania (opgericht door stichting Sengerema) haar office en een trainingscentrum. Beiden panden zijn gehuurd. In Arusha hebben wij een vijfjarig contract met de Belgische NGO TRIAS om samen met TRIAS en de TCCIA Arusha (Kamer van Koophandel), een programma te ontwikkelen voor leden van de TCCIA Arusha. Aangezien we zijn gestart in 2017 zal 2021 het laatste van de vijf jaar worden. Op dit moment lopen de onderhandelingen voor een nieuwe periode van vijf jaar.

De programmakosten worden 50/50 gedragen door TRIAS België en Stichting Sengerema. Het programma wordt uitgevoerd door YEP Tanzania en TCCIA Arusha, aangevuld met programma-management en coördinatie vanuit stichting Sengerema. Per kalenderjaar wordt één volledig programmajaar uitgevoerd.

In het Arusha-programma ligt de focus op het trainen van ondernemers die al minimaal een jaar een onderneming running. Met name training in 'business skills', wordt aangeboden, om zo hun kans van slagen te vergroten en hun onderneming te laten groeien, zodat ze op hun beurt werkgelegenheid kunnen creëren. Indien nodig en gewenst kunnen ondernemers ook een lening krijgen, mits voldoende onderbouwd met een businessplan.

Misungwi

Misungwi ligt in de schaduw (45 minuten met de bus) van Mwanza, de tweede stad van Tanzania, maar is zelf een echte *rural village*. Misungwi heeft de beschikking over veel land en ligt het deels tegen het Victoriameer aan. Vandaar dat onze focus in dit district gericht is op agriculture en hieraan gerelateerde bedrijven.

Natuurlijk wordt ook hier het programma ondersteund vanuit de Stichting Sengerema, door middel van programmamanagement en coördinatie, maar ook werken we al een aantal jaren samen met de universiteit van Delft en met name de studenten met een minor "International Entrepreneurship". Maar ook studenten van andere universiteiten zijn welke om onze programma's tijdens een stage-opdracht te ondersteunen.

Doelstelling voor 2021 is om de eerder opgestarte groepen die actief zijn in onze twee *greenhouses* winstgevend te maken, alsmede het begeleiden van de eerder opgestarte ondernemers. Daarnaast zal worden gestart met met *live stock farming* (geiten en ander kleinvee) en het opleiden van enkele nieuwe deelnemers. Daarnaast zal het accent dit jaar liggen op het verbeteren van de voorzieningen, zoals het bouwen van een *farmhouse* met verblijfs- en trainingsaccommodatie inclusief sanitair.

Dodoma /Iringa

In Iringa richten we ons op de begeleiding van eerder opgestarte ondernemers met het doel om hen, net als in Arusha, net dat zetje te geven waardoor zij in staat zijn te groeien en hierdoor werkgelegenheid te bieden aan anderen. Door het wegvallen van onze partner in het verleden zijn we niet van plan om hier een nieuwe groep op te starten en richten we dus op het verbeteren van eerder opgestarte ondernemers.

In Dodoma hebben we wel een nieuwe partner gevonden die in bezit is van veel landbouwgrond en samen met ons een wijngaard wil ontwikkelen die praktijktraining gaat geven aan de jeugd uit de directe omgeving van de wijngaard en na voldoende werkervaring aan de jongeren land ter beschikking zal stellen die door henzelf voor eigen rekening en risico verbouwd mag worden.

Sengerema

Sengerema is de bakermat van onze stichting en de plaats waar we in 2008 zijn gestart met trainingsactiviteiten.

De CBO 'Sengerema Young Entrepreneurs' is daar nog steeds actief en wordt door ons gevolgd en op verzoek bijgestaan met kennis en advies. Daarnaast ondersteunen we een Vocational Trainings Centre dat zich richt op het opleiden van laborant-assistenten met het geven van trainingen op gebied van ondernemerschap voor haar studenten.