
Jaarplan 2019 Stichting Sengerema

Introductie

Stichting Sengerema is al sinds 2008 actief met het bieden van hulp aan de kansarme jeugd in Tanzania. Onze hulp richt zich op het versterken van het individu als zodanig (*empowerment*), het creëren van duurzaam inkomen (*sustainable income*), het creëren van gelijkheid tussen mannen en vrouwen (*gender balance*) het bijbrengen van discipline, verantwoordelijkheid, nemen van beslissingen (*life skills*) en het inzicht geven in ondernemersvaardigheden (entrepreneurial skills).

Dit klinkt als een mond vol, maar door onze lange ervaring en geleidelijke ontwikkeling van ons trainingsprogramma komen deze onderwerpen tezamen in ons 'Young Entrepreneur Program-Tanzania', dat we met verschillende partners uitvoeren op verschillende locaties in Tanzania.

Het programma bestaat uit zes onderdelen:

1. Selecteren kandidaten
2. YEP- basisopleiding en ondernemerschapstraining
3. Trainen specifieke vaardigheden tijdens stages
4. Verstrekken startkapitalen
5. Begeleiden van de startende ondernemers gedurende 2 tot 3 jaar
6. Online evaluatie van de ondernemers en hun ondernemingen met behulp van L-IFT; een digitaal dagboek

Uitvoering, evaluatie van en aanpassingen op het programma worden uitgevoerd door:

1. NGO-YEP Tanzania, een lokale NGO, met twee lokale werknemers (trainers voorheen ondernemers uit het programma) en één voltijd vrijwilliger uit Nederland.
2. Team van lokale trainers, die per training worden ingehuurd. Deze trainers zijn naast het trainen zelf actief met hun eigen onderneming.
3. Lokale partners, zoals
 - TCCIA Arusha (KvK van Arusha)
 - TRIAS – Tanzania
 - Council (gemeenteraden) van Misungwi en Rombo
 - Action Ministry in Dodoma/Iringa
4. Westerse partners
 - TRIAS, België
 - Aflatoun, Amsterdam
 - L-IFT, Goes
 - Studenten uit Delft, Leiden en Utrecht, die met bachelor of minor studies, of met onderzoeken ons als vrijwilligers steunen bij de ontwikkeling van het programma.
 - Andere vrijwilligers die zich via onze site of vrienden van Stichting Sengerema aanmelden.

Programma(s) worden mogelijk gemaakt door onze donateurs, relaties van onze samenwerkingspartners en door bijdragen vanuit de nationale en lokale overheden in Tanzania.

Huidige situatie

Op dit moment voeren we het YEP Tanzania programma uit in:

- Misungwi
- Arusha
- Rombo
- Dodoma/Iringa

De programma's hebben een doorlooptijd van 12-18 maanden en worden niet allemaal op hetzelfde moment gestart. Hierdoor zijn de activiteiten in de verschillende regio's verschillend.

Activiteiten 2019

In het navolgende overzicht worden de in 2019 geplande activiteiten per locatie en jaargroep weergegeven:

	2019					2019			
	Leading partner	Year group	# students	# startups	# coaching	Q1	Q2	Q3	Q4
Sengerema	SYE	YG-1 .. 6			30	7-coaching	7-coaching	7-coaching	7-coaching
Rombo	CYB	YG-1			20	7-coaching	7-coaching	7-coaching	7-coaching
		YG-2			17	7-coaching	7-coaching	7-coaching	7-coaching
		YG-3	32	25		1-Promo	1-Intro training-group selection	2-Dedicated group Training 3-9DWS	4-INT/PA-2
Misungwi	SF	YG-1			32	7-coaching	7-coaching	7-coaching	7-coaching
		YG-2	60	32		6-startup (fin)	7-coaching	7-coaching	7-coaching
		LIFT				implementatie	implementatie	implementatie	implementatie
		YG-3	60				1-Promo	1-Selection 2-Basic Tr	3-9DWS
Arusha	Trias	YG-1			25	7-coaching	7-coaching	7-coaching	7-coaching
		YG-2		10 boost		6-startup/boost	7-coaching	7-coaching	7-coaching
		YG-3	60	20		1-Promo	2-Dedicated training***		6-Boost
Dodoma /Iringa	YDF/SF	YG-1			30	7-coaching	7-Coaching	7-Coaching	7-Coaching
	Council / Act.Min.	YG-2	30			on hold			

1-Promo = Promotion/selection 2-Basic Tr = Basic Training 3-PA1/9DWS = Practical Assignment1 en 9day workshop "How to start your business"
 4-INT/PA = Internship and Practical Assignment 2 5-LA/Loans = Loan/Businessplan approval and Startup capital 6-Start-up= Startup Coordination
 7-Coaching = Coaching and monitoring *** Special training

Begroting 2019

De bij het activiteitenoverzicht behorende begroting ziet er als volgt uit:

	2019									
	Leading partner	Year group	# students	# startups	# coaching	Q1	Q2	Q3	Q4	2019
Sengerema	SYE	YG-1 .. 6			30	250	250	250	250	1.000
Rombo	CYB	YG-1			20	250	250	250	250	1.000
		YG-2			20	250	250	250	250	1.000
		YG-3	32	25*		1.680	5.000	5.000	8.500	20.180
Progr.management JV						1.050	1.050	1.050	1.050	4.200
Misungwi	SF	YG-1			32	250	250	250	250	1.000
		YG-2			32	250	250	250	250	1.000
		LIFT				250	250	250	250	1.000
		YG-3	60	25*			2.400	8.000	6.400	16.800
Progr.management JV						2.250	2.250	2.250	2.250	9.000
Arusha	Trias	YG-1			20					
		YG-2			20					
		YG-3	60	20			10.000	10.000	10.000	30.000
Progr.management AR						incl.	incl.	incl.	incl.	0
Dodoma /iringa	YDF/SF	YG-1		12	30	250	250	250	250	1.000
	Council / Act.Min.	YG-2				on hold				
Progr. Management YEP						250	250	250	250	1.000
Totaal projecten				*2018		6.980	22.700	28.300	30.200	88.180
Organisatiekosten NL										3.500
Kosten YEP NGO										4.500
Fondsenwervingskosten										6.000
Totaal										102.180

Onze visie voor de toekomst

- Actief blijven op het huidige niveau in Misungwi, Arusha en Rombo.
- Uitbreiden in Dodoma, Iringa en Moshi Rural.
- Aflatoun en online evaluatie en monitoring invoeren (L-IFT) bij alle programma's.
- Op basis van deze programma's en ervaringen verder professionaliseren van ons trainingsmateriaal en dit via licenties beschikbaar stellen aan andere partijen die actief zijn in oost-Afrika om zodoende inkomensstroom te verkrijgen.
- YEP Tanzania voorzien van duurzaam inkomen vanuit activiteiten in Tanzania; trainers en trainingsmateriaal beschikbaar stellen tegen vergoeding.

Gevraagde hulp van donateurs en partners

1. Financiële bijdrage voor continuering reeds gestarte activiteiten voor de komende drie jaar.
2. Financiële bijdrage en netwerk introducties voor opstarten inkomensvergarig via het verkopen van het trainingsmateriaal voor ondernemerschapstrainingen aan andere stichtingen en projecten.
3. Financiële bijdrage en netwerkintroducties voor opstarten inkomensvergarig door YEP Tanzania d.m.v. het geven van ondernemerschapstrainingen in Oost Afrika, Tanzania.

Toelichting op de diverse programma's:

Rombo

Rombo ligt vlakbij de berg Kilimanjaro en is qua oppervlakte een klein gebied wat via het plaatsje Tarakea grenst aan Kenia. Het hoofdstadje van het district heet Mkuu. Stichting Sengerema is hier samen met de 'local council' actief sinds 2015. De meeste van onze ondernemers zijn gevestigd in Mkuu of Tarakea. Cross Your Borders, een stichting uit Nijmegen, is één van onze donateurs en organiseert jaarlijks meerdere studentenreizen naar dit district.

Door veel bestuurswijzigingen is de samenwerking met de lokale overheid in 2017 nogal stroef verlopen. Hierin is gelukkig een verbetering opgetreden in het jaar 2018. Samen met de lokale overheid zijn we nu de net opgestarte jaargroep twee kandidaten door de eerste maanden van hun ondernemerschap aan het leiden en zijn we de voorbereidingen aan het treffen om met bestaande groepen een nieuw programma uit te voeren in Rombo en het buurdistrict Moshi rural, om zodoende dit buurdistrict bij het Rombo programma te betrekken.

In 2018 heeft de financiële nadruk gelegen op het uitkeren van startkapitalen en op coaching en monitoring en in 2019 zal na de selectie en opstart in 2018 de verdeling over trainingskosten en opstartkosten meer in evenwicht zijn.

Arusha

Arusha is de voorstad voor safarireizen in Tanzania. Arusha is mede hierdoor ontwikkeld tot de vierde stad van Tanzania. In Arusha heeft onze lokale partner (opgericht door stichting Sengerema) YEP-Tanzania haar office en een trainingscentrum. Beiden zijn gehuurd, aangezien we in Arusha een vijfjarig contract hebben met TRIAS Tanzania om samen met hen en de KvK, TCCIA Arusha, een programma te ontwikkelen voor leden van de TCCIA Arusha. Aangezien we zijn gestart in 2017, voeren we op dit moment ons tweede jaar uit en zal 2019 het derde van de vijf jaar worden. De programmakosten, €60.000 per jaar, worden 50/50 gedragen door TRIAS België en Stichting Sengerema. Het programma wordt uitgevoerd door YEP Tanzania en TCCIA Arusha, aangevuld met programmamanagement en coördinatie vanuit stichting Sengerema. Programmajaren en kalenderjaren lopen één-op-één in Arusha.

Misungwi

Misungwi ligt in de schaduw (45 minuten met de bus) van Mwanza, de tweede stad van Tanzania, maar is zelf een echte *rural village*. In tegenstelling tot Rombo heeft Misungwi de beschikking over veel land en ligt het deels zelfs tegen het Victoriameer aan. De doorlooptijd van een programma in Misungwi is ongeveer 18 maanden. De samenwerking met het lokale bestuur en de ondersteuning door het National Youth Development Fund, maken van Misungwi ons voorbeeldproject voor samenwerking met lokaal bestuur. Daarom is het lokale managementteam van Rombo recentelijk ook naar Misungwi afgereisd, om de *insights* van deze samenwerking op te pikken.

(vervolg Misungwi)

In 2016 zijn we onze samenwerking met de council begonnen. Het programma wordt gerund door Allan Jackson, een lokale ambtenaar en Andrew Davis, oud-deelnemer van het programma en nu op de loonlijst van YEP Tanzania. Natuurlijk wordt ook hier het programma ondersteund vanuit de Stichting Sengerema, middels programmamanagement en coördinatie, maar ook door het linken aan studenten vanuit Delft-Utrecht en Leiden die daar onderzoek en ondersteuning komen doen.

In september 2018 ronden we de jaargang 2 opleiding af met het opstarten van een dertigtal ondernemers en medio 2019 zal hier begonnen worden aan een nieuwe jaargroep.

In Misungwi voeren we samen met L-IFT uit Nederland een pilot (september 2018 – augustus 2019) uit om via digitale dagboeken de ondernemers te volgen en te voorzien van inzichten in hun eigen handelingen en resultaten. Zie de bijlage voor meer informatie.

Dodoma /Iringa

Dodoma is de hoofdstad van Tanzania en door recente ontwikkelingen maakt de stad en haar omgeving een groeispurt door.

We zijn hier gestart met Don Bosco als partner, maar na 1 jaar is deze samenwerking gestopt en zijn we op zoek gegaan naar een nieuwe partner. Die hebben we gevonden in Iringa, niet ver van Dodoma vanuit ons perspectief. Door het afscheid nemen van een lokale partner en het zoeken naar een nieuwe partner zijn enkele van onze activiteiten niet goed opgevolgd. Het voorjaar 2018 heeft daarom in het teken gestaan om de zaak weer op rails te krijgen. Jeroen Vegt, onze programma manager, is daar twee keer naartoe afgereisd en heeft samen met Action Ministry, onze nieuwe partner, de doelen voor 2018 en 2019 weer scherp gesteld. Om rustig weer het vertrouwen te krijgen wordt daar een afgeslankt programma uitgevoerd en richten we ons op om vanaf einde 2019/begin 2020 met een volledig programma te starten, inclusief de L-IFT monitoring indien de Misungwi pilot succesvol is.

De verwachte uitgaven in tweede helft 2018 en in 2019 liggen op gebied van startkapitalen en coaching en monitoring van zowel de ondernemers als onze lokale partner. Doelstelling is om één van onze YEP Tanzania trainers toe te voegen aan het bestuur van Action Ministry, om zodoende de kwaliteit van het bestuur maar ook van planning en organisatie te verbeteren.

Sengerema

Sengerema is de bakermat van onze stichting en de plaats waar we in december 2006 zijn gestart met trainingsactiviteiten.

De CBO-Sengerema Young Entrepreneur is daar nog steeds actief en wordt door ons gevolgd en op verzoek bijgestaan met kennis en advies. Daarnaast heeft onze vroegere partner Mamazoeloe samen met de oud-voorzitter van de door ons opgericht CBO-SYE een kleine microkredietorganisatie opgezet en is onze programmamanager er actief met een praktijkgerichte opleiding inclusief training op gebied voor startende ondernemers.

We volgen al deze ontwikkelingen met gepaste trots en ondersteunen met kennis en advies wanneer nodig en gevraagd. Maar onze financiële ondersteuning is afgelopen.